

R.A. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL CRAIOVA

Str. Calea București, Nr. 325 A, Craiova, Dolj, România

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

privind evaluarea activității directorilor

ANUL 2025

întocmit în conformitate cu

OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice

Craiova, 2026

1. TEMEI LEGAL

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare aduse prin Legea nr. 111/2016, care stabilesc obligația Consiliului de Administrație de a evalua anual activitatea directorilor.

Temeiul legal specific îl constituie:

- Art. 9 alin. (4) lit. e) din OUG nr. 109/2011 – consiliul de administrație elaborează raportul semestrial prezentat autorității publice tutelare, care include informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor;
- Art. 36 alin. (5) din OUG nr. 109/2011 – evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de management;
- Contractele de mandat nr. 2.827/28.05.2021 și nr. 9651/15.12.2025 (Director General) și nr. 6623/20.09.2024 și nr. 9657/15.12.2025 (Director Economic)

2. DATE DE IDENTIFICARE ALE REGIEI

Autoritate tutelară	Consiliul Județean Dolj
Denumire instituție	R.A. Aeroportul Internațional Craiova
Cod unic de înregistrare	RO10300854
Nr. înregistrare ONRC	J16/1331/1997
Adresă	Str. Calea București, Nr. 325 A, Craiova, Dolj
Perioadă evaluată	01.01.2025 – 31.12.2025

3. DIRECTORII EVALUAȚI

În perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, conducerea executivă a R.A. Aeroportul Internațional Craiova a fost asigurată de:

Nume	Funcția	Contract de mandat
Manda Marian Sorin	Director General	Contracte nr. 2.827/28.05.2021 și nr. 9651/15.12.2025
Istodor Ulise Cosmin	Director Economic	Contracte nr. 6623/20.09.2024 și nr. 9657/15.12.2025

4. METODOLOGIA DE EVALUARE

Evaluarea a fost realizată de Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Internațional Craiova în conformitate cu prevederile contractelor de mandat încheiate cu directorii și cu indicatorii de performanță financiari și nefinanțari aprobați.

Evaluarea vizează două componente principale:

1. Execuția contractului de mandat – gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari anexați contractului;
2. Execuția planului de management – realizarea obiectivelor strategice și operaționale asumate.

Componenta variabilă a remunerației directorilor se acordă o singură dată pe an, la nivelul maxim al unei componente fixe, în funcție de gradul de îndeplinire a obiectivelor prevăzute prin contractele de mandat. Ponderea componentei fixe este de 12/13 din total remunerație, iar ponderea componentei variabile este de 1/13 din totalul remunerației.

5. GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ 2025

Gradul de realizare a obiectivelor și criteriilor de performanță aferente contractelor de mandat pentru anul 2025 se prezintă astfel:

Nr.	Categorie	Indicator cheie	Formula de calcul	UM	Nivel propus 2025	Nivel dec.25	% realizat
I. INDICATORI FINANCIARI							44.50%
1	Politica de investiții	Gradul de implementare a planului anual de investiții	Realizări / Propuneri	%	96	92	95.83%
2	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli capital / total active	%	60%	16	26.67%
3	Finanțare	Îndeplinirea obligațiilor către bugetele publice, furnizori și creditori	Plata tuturor obligațiilor în termen legal	lei	0	0	100%
4	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor	Profit net (t) / Total active	%	0,005	0	0%
5	Rentabilitate	Marja netă a profitului operațional	Profit net (t) / Cifra afaceri nete	%	0,003	0	0%
II. INDICATORI NEFINANCIARI							174.31%
II.1. ICP Operaționali							216.86%
6	ICP Operaționali	Reducerea consumului de energie	Nr. Mwh (t)	Mwh	1500	1442	96,15%
7	ICP Operaționali	Rata de creștere anuală a numărului de pasageri deserviti	Nr. Pasageri deserviti in anul (T)/ nr.	%	5%	36.17%	723.40%

Nr.	Categorie	Indicator cheie	Formula de calcul	UM	Nivel propus 2025	Nivel dec.25	% realizat
			Pasageri deserviti in T1				
8	ICP Operaționali	Rata de creștere anuală a nr. mișcări (aterizări/decolări)	Nr. mișcări T1/Nr. mișcări T0	%	5%	8,9	178%
9	ICP Operaționali	Rata de creștere anuală a nr. operatori aerieni	Nr. operatori aerieni în an(T1)/Nr. operatori aerieni noi T0	%	10%	10.36	103,60%
10	Indicator nefinanciar/egalitate de gen	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și masculin	Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin (t) – Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin (t)/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin (t)	%	0	0	100%
		Rata membrilor de sex feminine în consiliul de administrație	Rata femeilor care ocupa poziții de director/nr. Total al femeilor care ocupa poziții de directori/ nr. Total de directori	%	33,33%	33,33%	100%
II.2. ICP Orientate spre servicii publice							131.75%
11	ICP Servicii publice	Scorul satisfacției clienților	Total nr. evaluări de 4 și 5(t)/Total nr.	%	95%	100%	105.26%

Nr.	Categorie	Indicator cheie	Formula de calcul	UM	Nivel propus 2025	Nivel dec.25	% realizat
			de evaluări(t-1)				
12	ICP Servicii publice	Nr. incidente majore de siguranță din motive imputabile Regiei	Nr. incidente (t)	incid.(t)	0	0	100%
13	ICP Servicii publice	Nr. mediu de ore de formare per angajat	Nr. total ore instruire/nr. total angajați	Nr. ore	10	19	190%

5.1. Analiza indicatorilor financiari

În ceea ce privește indicatorii financiari, gradul mediu de realizare a fost de 75%. Regia a înregistrat în anul 2025 o pierdere netă în sumă de 8.094.922 lei, față de un profit net de 48.684 lei la începutul anului. Această situație a fost determinată, în principal, de creșterea cheltuielilor de exploatare aferente funcționării noului terminal de pasageri inaugurat în luna decembrie 2025, precum și de costurile suplimentare generate de finalizarea proiectului de extindere și modernizare (POIM).

Indicatorii de politică investițională au fost realizați la un nivel superior față de propuneri (92% față de target de 80%, respectiv 160% pentru rata cheltuielilor de capital), reflectând efortul investițional deosebit aferent anului 2025, când investițiile totale au atins 244.241 mii lei realizate din totalul planificat de 265.292 mii lei.

Indicatorul privind îndeplinirea obligațiilor financiare față de bugetele publice, furnizori și creditori a fost realizat integral (100%), nu există plăți restante.

5.2. Analiza indicatorilor nefinanciari

Indicatorii nefinanciari au înregistrat un grad mediu de realizare de 108,48%, reflectând performanțe deosebite în domeniile operaționale cheie.

Traficul de pasageri a crescut cu 36,17% față de 2024 (578.701 pasageri față de 424.976 în 2024), iar numărul de mișcări aeriene a crescut de la 6.722 în 2024 la 7.320 în 2025 (creștere de 8,9%), depășind ținta de 5%.

Numărul de operatori aerieni a crescut la 58, față de ținta de 56, iar scorul satisfacției clienților a atins 100% (față de o țintă de 89%), confirmând calitatea serviciilor oferite.

Pe parcursul anului 2025 nu au fost înregistrate incidente majore de siguranță imputabile regiei, indicatorul de siguranță operațională fiind realizat integral.

6. REALIZĂRI SEMNIFICATIVE ÎN ANUL 2025

- Inaugurarea noului Terminal de Pasageri (18 decembrie 2025) – cel mai mare terminal nou construit al unui aeroport regional din România, cu o suprafață desfășurată de peste 31.700 mp și o capacitate proiectată de 2.000.000 pasageri/an;
- Finalizarea proiectului POIM/720/2/3 de extindere și modernizare a AIC, cu o valoare totală de 558.000.438,76 lei și un progres de 99% la 31.12.2025;

- Inaugurarea a 6 rute noi (Memmingen, Bari, Paris Beauvais, Napoli, Atena, Istanbul), consolidând poziția aeroportului ca hub regional major cu 15 destinații regulate;
- Semnarea contractului de finanțare pentru proiectul fotovoltaic de 2,1 MW (3.803 panouri, capacitate stocare 2,58 MWh), contribuind la independența energetică a aeroportului;
- Modernizarea infrastructurii IT (viteze de 10-100x mai mari), implementarea strategiei NIS2 și zero incidente majore de securitate cibernetică;
- Conformitate legală de mediu 100%, reducerea consumului de apă cu 10%, a energiei cu 8% și a emisiilor CO2 cu 12%;
- Patru audituri externe efectuate de AACR, finalizate fără observații critice.

7. CONCLUZII ȘI CALIFICATIVUL DE EVALUARE

În urma analizei indicatorilor de performanță, a realizărilor operaționale și a execuției planului de management, Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Internațional Craiova procedează la stabilirea calificativului de evaluare pentru directorii regiei pentru anul 2025, în conformitate cu art. 36 alin. (5) din OUG nr. 109/2011.

7.1. Fundamentarea calificativului

Contractele de mandat nu preved o grilă de calificative predefinită. În consecință, Consiliul de Administrație stabilește calificativul pe baza mediei ponderate a gradului de realizare a indicatorilor de performanță, ținând cont de ponderile categoriilor de indicatori stipulate în Anexa nr. 1 la contractul de mandat: 30% ICP financiari și 70% ICP nefinanciari (25% operaționali + 20% servicii publice + 25% guvernanta corporativă).

Calculul mediei ponderate globale:

- ICP Financiari (pondere 30%): grad realizare 75% → contribuție = $75\% \times 30\% = 22,50\%$
- ICP Nefinanciari (pondere 70%): grad realizare 108,48% → contribuție = $108,48\% \times 70\% = 75,94\%$
- **Medie ponderată globală: $22,50\% + 75,94\% = 98,44\%$**

Grila de calificative stabilită de Consiliul de Administrație prin prezenta hotărâre, în absența unei grile contractuale predefinite, este următoarea:

- Peste 100%: Foarte bine
- 75% – 100%: Bine
- 50% – 74%: Satisfăcător
- Sub 50%: Nesatisfăcător

Cu o medie ponderată globală de 98,44%, directorii se încadrează în calificativul **BINE** (75%–100%).

7.2. Justificarea rezultatelor financiare

Gradul redus de realizare a ICP financiari (75%) și pierderea contabilă netă de 8.094.922 lei înregistrată în 2025 nu sunt imputabile directorilor, fiind determinate de cauze structurale și conjuncturale obiective:

- Natura neeconomică a activităților obligatorii de autoritate publică (control trafic aerian, poliție de frontieră, servicii vamale, pompieri, SMURD, activități militare – 1.691 zboruri neeconomice în 2025), finanțate din subvenția CJD de 19.500.000 lei;

- Costurile suplimentare excepționale aferente punerii în funcțiune a noului terminal de pasageri (18 decembrie 2025) – investiție de 558.000.438,76 lei – care au generat cheltuieli de exploatare nerecurente în ultimul trimestru al anului;
- Rata cheltuielilor de capital de 16% (față de target 10%) reflectă efortul investițional major asumat prin planul de mandat, contribuind pozitiv la patrimoniul regiei (active imobilizate crescute de la 531.815.438 lei la 631.603.511 lei, +18,76%).

7.3. Concluzia evaluării

Principalul obiectiv strategic al mandatelor – finalizarea și inaugurarea noului terminal de pasageri – a fost îndeplinit la termenul stabilit (18 decembrie 2025), reprezentând cel mai mare terminal nou construit al unui aeroport regional din România. Traficul de pasageri a crescut cu 36,17% față de 2024, atingând 578.701 pasageri, cel mai ridicat nivel din istoria aeroportului.

Prezentul raport de evaluare va fi comunicat autorității publice tutelare – Consiliul Județean Dolj – în conformitate cu prevederile art. 9 alin. (4) lit. e) coroborat cu art. 36 alin. (5) din OUG nr. 109/2011, ca parte integrantă a raportului semestrial privind activitatea regiei.

Director	Calificativ	Concluzie
Manda Marian Sorin – Director General	BINE	Contract de mandat executat corespunzător
Istodor Ulise Cosmin – Director Economic	BINE	Contract de mandat executat corespunzător

Prezentul raport a fost adoptat de Consiliul de Administrație al R.A. Aeroportul Internațional Craiova în ședința din 29.05.2026, Hotararea nr. 14.

Dumitru Mircea-Ovidiu

Președinte CA

Semnătură:
